



gemeente

Oost Gelre

Financiële programmabegroting 2025



Bestaand beleid 2025 versus 2024

In deze paragraaf geven we op hoofdlijnen de afwijkingen tussen de Programmabegroting 2025 en Programmabegroting 2024 weer.

Bedragen x € 1.000

Programma	Jaarrekening 2023			Begroting 2024			Begroting 2025		
	Uitgaven	Inkomsten	Saldo	Uitgaven	Inkomsten	Saldo	Uitgaven	Inkomsten	Saldo
1. Wonen	-19.291	9.581	-9.710	-20.536	8.924	11.612	-18.226	8.894	-9.332
2. Welzijn	-50.288	12.860	37.428	-55.683	10.552	45.131	-54.874	10.870	44.004
3. Werken	-2.017	2.806	789	-4.479	3.708	-771	-2.747	2.574	-173
4. Dienstverlening	-6.617	1.305	-5.312	-7.436	699	-6.737	-7.271	736	-6.535
Algemene dekkingsmiddelen	-794	68.853	68.059	-806	73.723	72.917	-602	75.390	74.788
Overhead	-11.383	119	11.264	-13.444	399	13.045	-13.536	304	13.232
Onvoorzien	0	0	0	-67	0	-67	-67	0	-67
Heffing Vennootschapsbelasting (VPB)	-37	0	-37	-30	0	-30	-10	0	-10
Saldo van baten en lasten	-90.353	95.524	5.171	-102.481	98.005	-4.476	-97.333	98.768	1.435
Mutaties reserves programma 1	-840	724	-116	0	1.439	1.439	0	270	270
Mutaties reserves programma 2	-1.785	685	-1.100	0	2.339	2.339	0	115	115
Mutaties reserves programma 3	0	143	143	0	483	483	0	0	0
Mutaties reserves programma 4	-6.793	8.692	1.899	-6.785	7.611	826	-1.038	1.308	270
Geraamd resultaat	-99.771	105.768	5.997	-109.266	109.877	611	-98.371	100.461	2.090

Wat u in bovenstaande tabel kunt herleiden, is het structurele begrotingsresultaat voor 2025. In dit begrotingsresultaat is rekening gehouden met de verwachte inflatie voor 2025.

Onderstaande vergelijking is gebaseerd op het structurele begrotingsresultaat 2025 en 2024.

De Programmabegroting 2024, inclusief wijzigingen	€ 611.000
De Programmabegroting 2025 bestaand beleid	€ 2.090.000

T.o.v. 2024 is sprake van een verbetering van het structurele resultaat met € 1.479.000

De afwijkingen ten opzichte van de programmabegroting 2024 vloeien voort uit het nieuw beleid 2024 en de wijzigingen van de bestuursrapportage.

Voorstellen van nieuw beleid

De voorstellen voor nieuw beleid worden onderverdeeld in voorstellen die reeds met de kadernota aan u zijn voorgelegd en nieuw beleid. Beide leiden tot het volgende beslag op middelen. In bijlage 3 vindt u de uitwerking van de voorstellen van nieuw beleid per programma.

Investeringsniveau (x € 1.000)

Programma	2025	2026	2027	2028
1. Wonen - programmabegroting 2024-2027	8.050	9.228	3.887	2.488
1. Wonen - nieuw beleid	30	420	0	0
2. Welzijn - programmabegroting 2024-2027	0	0	0	0
2. Welzijn - nieuw beleid	7.357	0	0	0
3. Werken - programmabegroting 2024-2027	0	0	0	0
3. Werken - nieuw beleid	0	0	0	0
4. Dienstverlening - programmabegroting 2024-2027	0	0	0	0
4. Dienstverlening - nieuw beleid	610	0	35	0
Totaal investeringsniveau nieuw beleid	16.047	9.648	3.922	2.488

Budgettaire lasten (x € 1.000)

Programma	2025	2026	2027	2028
1. Wonen - programmabegroting 2024-2027	1.254	1.826	2.106	1.987
1. Wonen - nieuw beleid	452	482	482	482
2. Welzijn - programmabegroting 2024-2027	426	456	226	126
2. Welzijn - nieuw beleid	333	677	660	500
3. Werken - programmabegroting 2024-2027	197	147	147	0
3. Werken - nieuw beleid	237	16	17	0
4. Dienstverlening - programmabegroting 2024-2027	245	10	10	10
4. Dienstverlening - nieuw beleid	755	635	568	568
Totaal budgettaire lasten nieuw beleid	3.899	4.249	4.216	3.673
Dekking uit reserve	2.780	2.040	1.717	999
Dekking uit voorziening riolering	182	295	382	409
Totaal dekking t.l.v. reserves & voorzieningen	2.962	2.335	2.099	1.408
Netto budgettaire jaarlasten nieuw beleid	937	1.914	2.117	2.265

Belangrijke items zijn onder andere onderwijshuisvesting Groenlo, reconstructies wegen, zorg en participatie in het bijzonder gericht op samenwerking, preventie en schuldhulpverlening, sportbeleid, cultuurbeleid, bedrijventerreinen, en optimaliseren bedrijfsvoering.

Financieel begrotingsresultaat 2025

Op basis van de Programmabegroting 2025, voorstellen van nieuw beleid (besluit en noodzakelijk) en het dekkingsplan ontstaat het volgende financiële beeld voor het jaar 2025 (x € 1.000).

Financieel resultaat bestaand beleid programmabegroting 2025	€ 2.090
Inflatoire verhoging ozb en leges	€ 170
BTW compensatiefonds	€ 700
Structureel resultaat bestaand beleid	€ 2.960
Voorstellen van nieuw beleid 2025	€ -937
Subtotaal	€ 2.023
Structureel dekkingsplan 2025	€ 0
Voordelig begrotingsresultaat 2025	€ 2.023

Ten opzichte van de kadernota is het financieel rooskleuriger. Dit wordt veroorzaakt door de gunstige bijstelling van het gemeentefonds voor 2025 en de lucht die uit de begroting is gehaald. Echter vanaf 2026 zijn er nog steeds diverse onzekerheden over de hoogte van het gemeentefonds. Dit leidt ertoe dat het begrotingsresultaat voor 2026 negatief is op basis van huidige gegevens.

Bestemmingsreserve investeringsfonds grote werken

Gezien de grote investeringswerken die de komende jaren op de planning staan, wordt voorgesteld € 1.500.000 van het te verwachten begrotingsresultaat 2025 te reserveren in een nieuw te vormen bestemmingsreserve investeringsfonds grote werken.

Incidentele baten en lasten bestaand beleid

De incidentele baten en lasten in bestaand beleid zijn gering.

Structurele toevoegingen en onttrekkingen reserves

Onderstaand overzicht geeft u inzicht in de structurele mutaties van de reserves. De belangrijkste mutatie betreft de bespaarde rente (x € 1.000).

	Toevoeging	Onttrekking	Saldo
Bespaarde rente reserves	-1.038	1.045	7

	Toevoeging	Onttrekking	Saldo
Kapitaallasten school Flierbeek en Hamalandschool, reserve onderwijshuisvesting (mutatie loopt af in 2036)	0	115	115
Totaal	-1.038	1.160	122

Arbeidskosten gerelateerde verplichtingen, financiering en investeringen

Arbeidskosten gerelateerde verplichtingen

Overeenkomstig de artikelen 20 en 22 van het BBV dient afzonderlijk aandacht te worden besteed aan de jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume. Alle bedoelde verplichtingen zijn in de exploitatiebegroting verwerkt. De arbeidskosten gerelateerde verplichtingen die niet jaarlijks terugkeren of niet van vergelijkbaar volume zijn, betreft de onttrekkingen uit de pensioenvoorziening voormalig wethouders. De mutatie wordt jaarlijks bepaald en de hoogte van de voorziening is toereikend om aan de toekomstige verplichtingen te kunnen voldoen.

Financiering

De ontwikkeling van de financieringspositie is bepalend voor de toekomstige ontwikkeling van de omvang van de leningenportefeuille (het lange vreemd vermogen). Gedetailleerde informatie over financiering, treasury, leningenportefeuille etc. is opgenomen in de zogenaamde paragraaf financiering binnen deze programmabegroting. Tevens laat de geprognostiseerde balans de verwachte financieringsbehoefte zien de komende jaren.

Investeringen

Investeringen hebben als kenmerk dat zij duurzaam zijn. Een investering gaat meerdere jaren mee. Op het moment dat een investering plaatsvindt (aanschaf c.q. bouw van een object) worden de uitgaven gedaan. Deze uitgaven leiden echter niet direct tot lasten in de exploitatiebegroting. Toerekening van de kapitaallasten (afschrijving en rentekosten) vindt voor de eerste keer plaats in het jaar nadat een investering is opgeleverd. Het aantal jaren dat de kapitaallasten worden toegerekend is afhankelijk van het soort investering.

Met het vaststellen van deze programmabegroting autoriseert de raad de investeringen uit de jaarschijf 2025. In het onderdeel "voorstellen van nieuw beleid" zijn de totale investeringskredieten en budgettaire lasten opgenomen per jaarschijf. In bijlage 1 zijn alle voorstellen van nieuw beleid voor de periode 2025-2028 opgenomen.

Meerjarenbeeld

In de Meerjarenbegroting hanteren wij de volgende uitgangspunten:

Ontwikkeling prijsstijgingen en loonkosten

In de Meerjarenbegroting houden wij rekening met constante prijzen. We houden dus geen rekening met inflatie en loonsomontwikkeling. In de begroting 2024 wordt voor aanvaard / bestaand beleid een algemene prijsontwikkeling van 2% gehanteerd.

In de samenstelling van de begroting 2025 worden de salarissen van juni 2024, inclusief verhoging per 1 oktober 2024 met 1,25%, als uitgangspunt genomen. Tevens dienen de normale periodieke verhogingen, meegenomen te worden. Voor 2025 wordt voortsnog een loonkostenontwikkeling verwacht van 1,25% ten opzichte van de salarissen van juni 2024. De CAO gemeenten loopt tot en met 31 maart 2025.

Algemene uitkering uit het gemeentefonds

- Zoals gebruikelijk is de meicirculaire gehanteerd voor de berekening van de algemene uitkering voor de programmabegroting. De belangrijkste ontwikkelingen worden hieronder toegelicht.
- Wijziging van de normeringsmethodiek: Er is besloten om de nieuwe financieringssysteem (bbp-systeem) al vanaf dit jaar in te voeren, zodat de financiering stabiel wordt. Deze overgang heeft, met uitzondering van het jaar 2025, geen financiële gevolgen voor gemeenten en provincies. Het accres is vastgezet op een plus van € 1 miljard boven op de stand van de Miljoenennota 2022. Het effect voor de gemeenten is dat de algemene uitkering fors daalt. Hiermee legt het kabinet een gigantische opdracht bij de gemeenten om financieel het hoofd boven water te houden.
- Besparingsverlies Jeugd: Voor 2025 is er een incidentele bijdrage van € 500 miljoen van het rijk opgenomen in de algemene uitkering voor het niet realiseren van de beoogde besparing op jeugd door het rijk. In hoeverre de besparing in 2026 en volgende jaren wordt bereikt is onbekend. Er mag van worden uitgegaan dat de kosten jeugd als gevolg van landelijk beleid zullen dalen met € 500 miljoen en dat anders ook voor de volgende jaren de compensatie zal blijven plaatsvinden. Voor Oost Gelre betreft het een bedrag van circa € 880.000.
- BTW compensatiefonds: Op basis van de ruimte onder het plafond van het jaar 2023 van € 573 miljoen, hetgeen overeenkomt met ongeveer 19 punten van de uitkeringsfactor nemen wij in de begroting 2025 en volgende jaren een structurele stelpost op. De provinciaal toezichthouder heeft hier mee ingestemd. Voor Oost Gelre komt dit neer op een bedrag van circa € 700.000.
- Opschalingskorting: Het kabinet heeft besloten dat de opschalingskorting definitief geschrapt gaat worden.

Belastingdruk

Wij houden vanaf 2025 rekening met een jaarlijkse trendmatige verhoging van 2% voor de onroerendezaakbelasting (OZB) ad € 135.000. Er wordt geen extra verhoging voorgesteld.

Jaren 2026-2028

Voor de jaren 2026-2028 wordt gewerkt met constante prijzen.

Meerjarenperspectief 2025-2028

Doorrekening van het meerjarenperspectief leidt tot het volgende financieel overzicht (x € 1.000).

	2025	2026	2027	2028
Begrotingsuitkomst lopend jaar	2.090	3.290	747	1.638
jaarlijkse autonome ontwikkelingen uitgaven				
vrijval kapitaallasten		300	300	300
jaarlijkse autonome ontwikkelingen inkomsten				

algemene uitkering uit het gemeentefonds		-3.813	421	434
algemene uitkering - btw compensatiefonds	700			
besparingsverlies jeugd		800		
trendmatige verhoging OZB	145	145	145	145
trendmatige verhoging leges	25	25	25	25
subtotaal	<u>2.960</u>	<u>747</u>	<u>1.638</u>	<u>2.542</u>
Netto budgettaire last nieuw beleid	-937	-1.914	-2.116	-2.265
Cumulatief dekkingsplan	0	0	0	0
Begrotingsresultaat	2.023	-1.167	-478	277

Reservepositie

Hierna volgt een opsomming van de stand van de eigen financieringsmiddelen per 1 januari 2024 en 1 januari 2025. Hierbij maken we onderscheid tussen algemene reserves, bestemmingsreserves en voorzieningen (x € 1.000).

	2024	2025
Algemene reserve		
- waarvan geblokkeerd	23.299	23.299
- waarvan vrij besteedbaar	11.728	12.876
Bestemmingsreserves	13.641	13.280

	2024	2025
Voorzienen	10.085	8.626
Totaal reserves en voorzieningen	58.753	58.081

Naast een structureel sluitende Meerjarenbegroting is het voor de robuustheid van de gemeentelijke financiële positie noodzakelijk dat we over een vrij besteedbare reserve beschikken. Die moet minimaal gelijk zijn aan de uitgangspunten in de nota risicomanagement en het financieel weerstandsvermogen. De minimaal benodigde weerstandscapaciteit € 2,5 miljoen. Voor zowel 2024 als 2025 is de algemene reserve vrij besteedbaar ruim boven de grens.

Op basis van de voorstellen kennen de reservepositie en de weerstandsnorm de volgende ontwikkeling (per 31 december) (x € 1.000):

	2025	2026	2027	2028
Vrije besteedbare reserves	13.007	10.846	9.407	9.412
Beschikbare weerstandscapaciteit	14.307	12.146	10.707	10.712
Benodigde weerstandscapaciteit	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500
Weerstandscapaciteit boven de norm	11.807	9.646	8.207	8.212

Ontwikkeling algemene uitkering

Wij hebben de voorlopige effecten van de meircirculaire in het meerjarenperspectief meegenomen (x € 1.000).

	2026	2027	2028
Ontwikkeling algemene uitkering	-3.619	-2.789	-2.088
Ontwikkeling integratie uitkering	-194	-575	-842
Ontwikkeling decentralisatie uitkeringen	0	-28	-28
Ontwikkeling cumulatief (t.o.v. 2025)	-3.813	-3.392	-2.958

De algemene uitkering is voor alle jaren lager dan in 2025. Er is vanaf 2027 wel een lichte verbetering te zien ten opzichte van het jaar ervoor. De daling wordt veroorzaakt door de nieuwe financieringssysteem.

Begroting 2025 versus begroting 2024

Programma 1: Wonen

Lasten

Bedragen x €1.000

Exploitatie		Primitieve begroting 2025	Primitieve begroting 2024
TV2.1	2.1 Verkeer en vervoer	5.704	5.551
TV5.5	5.5 Cultureel erfgoed	164	187
TV5.7	5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie	2.846	2.546
TV7.2	7.2 Riolering	2.822	3.008
TV7.3	7.3 Afval	2.779	2.634
TV7.4	7.4 Milieubeheer	2.118	1.863
TV8.1	8.1 Ruimte en leefomgeving	919	994
TV8.3	8.3 Wonen en bouwen	877	852
Gerealiseerd resultaat		18.229	17.635

Baten

Bedragen x €1.000

Exploitatie		Primitieve begroting 2025	Primitieve begroting 2024
TV2.1	2.1 Verkeer en vervoer	-499	-258
TV5.7	5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie	-1	-1
TV7.2	7.2 Riolering	-3.709	-3.413
TV7.3	7.3 Afval	-3.484	-3.306
TV7.4	7.4 Milieubeheer	-560	-550
TV8.1	8.1 Ruimte en leefomgeving	-302	-302
TV8.3	8.3 Wonen en bouwen	-339	-339
Gerealiseerd resultaat		-8.894	-8.168

Programma 2: Welzijn

Lasten

Bedragen x €1.000

Exploitatie		Primitieve begroting 2025	Primitieve begroting 2024
TV4.2	4.2 Onderwijshuisvesting	2.656	2.599
TV4.3	4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken	1.586	1.458
TV5.1	5.1 Sportbeleid en activering	558	541
TV5.2	5.2 Sportaccommodaties	1.692	1.727
TV5.3	5.3 Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	313	269
TV5.4	5.4 Musea	344	296
TV5.6	5.6 Media	696	546
TV6.1	6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	6.179	3.305
TV6.2	6.2 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen	0	2.346
TV6.21	6.21 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen WMO	161	0

Exploitatie		Primitieve begroting 2025	Primitieve begroting 2024
TV6.22	6.22 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd	583	0
TV6.23	6.23 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal	1.865	0
TV6.3	6.3 Inkomensregelingen	8.354	7.716
TV6.4	6.4 WSW en beschut werk	6.410	6.612
TV6.5	6.5 Arbeidsparticipatie	2.776	2.557
TV6.6	6.6 Maatwerkvoorzieningen (WMO)	0	1.268
TV6.60	6.60 Hulpmiddelen en diensten (WMO)	1.530	0
TV6.71	6.71 Maatwerkdienstverlening 18+	0	0
TV6.711	6.711 Huishoudelijke hulp (WMO)	2.965	0
TV6.712	6.712 Begeleiding (WMO)	3.379	0
TV6.713	6.713 Dagbesteding (WMO)	98	0
TV6.71A	6.71A Hulp bij het huishouden (WMO)	0	3.434
TV6.71B	6.71B Begeleiding (WMO)	0	537
TV6.71C	6.71C Dagbesteding (WMO)	0	3.324
TV6.72	6.72 Maatwerkdienstverlening 18-	0	20
TV6.72A	6.72A Jeugdhulp begeleiding	0	6.674
TV6.72B	6.72B Jeugdhulp behandeling	0	171
TV6.72C	6.72C Jeugdhulp dagbesteding	0	21
TV6.73C	6.73C Jeugdhulp met verblijf overig	0	2.396
TV6.74A	6.74A Jeugdhulp behandeling GGZ zonder verblijf	0	25
TV6.751	6.751 Jeugdhulp ambulante lokaal	6.345	0
TV6.752	6.752 Jeugdhulp ambulante regionaal	234	0
TV6.761	6.761 Jeugdhulp met verblijf lokaal	46	0
TV6.762	6.762 Jeugdhulp met verblijf regionaal	2.531	0
TV6.791	6.791 PGB WMO	285	0
TV6.792	6.792 PGB Jeugd	200	0
TV6.811	6.811 Beschermd wonen (WMO)	25	0
TV6.812	6.812 Maatschappelijke- en vrouwenopvang (WMO)	35	0
TV6.82	6.82 Geëscaleerde zorg 18-	0	0
TV6.821	6.821 Jeugdbescherming	498	0
TV6.822	6.822 Jeugdreclassering	47	0
TV6.82A	6.82A Jeugdbescherming	0	392
TV6.82B	6.82B Jeugdreclassering	0	163
TV6.91	6.91 Coördinatie en beleid WMO	352	0
TV6.92	6.92 Coördinatie en beleid Jeugd	303	0
TV7.1	7.1 Volksgezondheid	1.829	952
Gerealiseerd resultaat		54.875	49.350

Baten

Bedragen x €1.000

Exploitatie		Primitieve begroting 2025	Primitieve begroting 2024
TV4.3	4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken	-226	-160
TV5.1	5.1 Sportbeleid en activering	-180	-164
TV5.2	5.2 Sportaccommodaties	-161	-160
TV5.3	5.3 Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	-4	-4
TV5.6	5.6 Media	-35	-6
TV6.1	6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	-3.747	-1.301
TV6.23	6.23 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal	-75	0
TV6.3	6.3 Inkomensregelingen	-4.900	-4.340

Exploitatie		Primitieve begroting 2025	Primitieve begroting 2024
TV6.4	6.4 WSW en beschut werk	-1.106	-1.241
TV6.6	6.6 Maatwerkvoorzieningen (WMO)	0	-76
TV6.60	6.60 Hulpmiddelen en diensten (WMO)	-76	0
TV6.711	6.711 Huishoudelijke hulp (WMO)	-192	0
TV6.71A	6.71A Hulp bij het huishouden (WMO)	0	-192
TV7.1	7.1 Volksgezondheid	-169	-169
Gerealiseerd resultaat		-10.870	-7.811

Programma 3: Werken

Lasten

Bedragen x €1.000

Exploitatie		Primitieve begroting 2025	Primitieve begroting 2024
TV3.1	3.1 Economische ontwikkeling	211	216
TV3.2	3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	1.455	604
TV3.3	3.3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	152	146
TV3.4	3.4 Economische promotie	655	687
TV8.2	8.2 Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)	273	919
Gerealiseerd resultaat		2.747	2.572

Baten

Bedragen x €1.000

Exploitatie		Primitieve begroting 2025	Primitieve begroting 2024
TV3.2	3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	-1.431	-450
TV3.3	3.3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	-19	-19
TV3.4	3.4 Economische promotie	-1.062	-988
TV8.2	8.2 Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)	-61	-745
Gerealiseerd resultaat		-2.574	-2.203

Programma 4: Dienstverlening

Lasten

Bedragen x €1.000

Exploitatie		Primitieve begroting 2025	Primitieve begroting 2024
TV0.1	0.1 Bestuur	2.297	2.023
TV0.2	0.2 Burgerzaken	1.225	1.151
TV0.3	0.3 Beheer overige gebouwen en gronden	569	578
TV1.1	1.1 Crisisbeheersing en brandweer	2.316	2.259
TV1.2	1.2 Openbare orde en veiligheid	862	787
TV7.5	7.5 Begraafplaatsen en crematoria	2	2
Gerealiseerd resultaat		7.271	6.800

Baten

Bedragen x €1.000

Exploitatie		Primitieve begroting 2025	Primitieve begroting 2024
TV0.2	0.2 Burgerzaken	-419	-349
TV0.3	0.3 Beheer overige gebouwen en gronden	-221	-183
TV1.1	1.1 Crisisbeheersing en brandweer	-51	-50
TV1.2	1.2 Openbare orde en veiligheid	-44	-17
Gerealiseerd resultaat		-736	-599

Verbonden partijen

Overzicht verbonden partijen

1. De volgens de rekenkamer gedefinieerde verbonden partijen met een bestuurlijk en aanmerkelijk financieel belang.	Vestigingsplaats	Openbaar belang	Bestuurlijke relatie	Collegevertegenwoordiging	Aantal deelnemers	Eigen vermogen		Vreemd vermogen		verandering belang	resultaat	Financiële bijdrage
						begin dienstjaar	eind dienstjaar	begin dienstjaar	eind dienstjaar			
						dienstjaar						
Gemeenschappelijke regelingen												
Regio Achterhoek	Doetinchem	Regio Achterhoek zet zich in voor een duurzaam vitale, aantrekkelijke en gezonde regio door samen met andere partners (bedrijfsleven en maatschappelijke organisaties) de Achterhoekvisie 2030 en jaarplannen uit te voeren. Met deze agenda wil de regio een antwoord bieden op diverse ontwikkelingen die op de Achterhoek afkomen, zoals demografische krimp, economische uitdagingen en klimaat- en milieuproblematiek. Door krachten te bundelen en slimme verbindingen te leggen kan de Achterhoek vitaal gehouden worden. Via Regio Achterhoek wordt er gewerkt aan een coöperatieve regio die nieuwe, onverwachte oplossingen ontwikkelt en toepast. Daarnaast zal invulling gegeven worden aan de Regio Deal Achterhoek die de regio heeft gesloten met het Rijk en waarmee een (extra) impuls gegeven wordt aan de regionale opgaven waar gemeenten voor staan.	AB-Bestuurslid	Burgemeester A. Bronsvort, Plv. Wethouder J. Hoenderboom	7 gemeenten	6.762.000	6.095.000	15.484.000	17.759.000	geen	0	239.938

Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland	Apeldoorn	De veiligheidsregio werkt in nauw overleg met maatschappelijke partners aan een veilige leefomgeving. Zeven dagen per week, 24 uur per dag ligt de focus op het beheersen van risico's en het bestrijden van incidenten. Voortdurend goed voorbereid zijn in samenspraak met burgers, bedrijven en instellingen in de regio Noord- en Oost-Gelderland	DB/AB-Bestuurslid	Burgemeester A. Bronsvort, Plv. Wethouder J. Hoenderboom	22 gemeenten	17.925.000	15.667.000	47.558.000	68.572.000	geen	0	1.949.200
Omgevingsdienst Achterhoek (ODA)	Hengelo (Gld)	De Omgevingsdienst Achterhoek is voor overheden in deze regio (en namens deze overheden ook voor bedrijven en burgers) het aanspreekpunt voor vraagstukken op het gebied van milieu. De adviseurs bieden hoogwaardige kennis en expertise aan op het gebied van vergunningverlening, toezicht, handhaving en milieuadvies. Door de bundeling van kennis, de korte lijnen en het snel en efficiënt werken zijn de geleverde producten steeds van hoog niveau. Het doel van de ODA is om samen met haar opdrachtgevers zich dagelijks in te zetten voor een gezonde, schone en veilige leefomgeving voor de inwoners en bedrijven in haar werkgebied.	AB-Bestuurslid	AB lid: Wethouder B. Porskamp Plv lid: Wethouder J. Hoenderboom	8 gemeenten	164.000	300.000	1.146.000	1.146.000	geen	0	1.417.300
Erfgoed Centrum Achterhoek Liemers (ECAL)	Doetinchem	Het Erfgoedcentrum Achterhoek Liemers beheert het archief van de acht Achterhoekse gemeenten Aalten, Berkelland, Bronckhorst, Doetinchem, Montferland,	AB Bestuurslid	Lid: Wethouder J. Hoenderboom	8 gemeenten	187.793	107.836	451.591	438.782	geen	0	191.126

1. De volgens de rekenkamer gedefinieerde verbonden partijen met een bestuurlijk en aanmerkelijk financieel belang.	Vestigingsplaats	Openbaar belang	Bestuurlijke relatie	Collegevertegenwoordiging	Aantal deelnemers	Eigen vermogen		Vreemd vermogen		verandering belang	resultaat	Financiële bijdrage
						begin dienstjaar	eind dienstjaar	begin dienstjaar	eind dienstjaar			
						dienstjaar						
Fijnder	Groenlo	De dienst is van en voor de gemeenten (Berkelland, Oost Gelre en Winterswijk); De dienst staat voor maximale zelfstandigheid op het gebied van arbeid, inkomen en participatie; De dienst is klantgericht, resultaatgericht en levert in haar samenwerking met partners maatwerk; De dienst voert de opgedragen taken uit met betrokken, professioneel en kwalitatief goed personeel; De dienst heeft ambitie en wenst een voortrekkersrol te vervullen	DB-Bestuurslid AB-Bestuurslid	DB lid : Wethouder E. Dusseldorp AB lid 1: Wethouder E. Dusseldorp AB lid 2: Wethouder A. Schuten	3 gemeenten	2.589.000	2.333.000	9.723.000	8.967.000	geen	0	12.353.000
Stadsbank Oost Nederland	Enschede	De Stadsbank Oost Nederland is een	AB-Bestuurslid	Lid: Wethouder E. Dusseldorp	22 gemeenten	1.289.900	1.464.500	5.790.100	7.098.300	geen	0	260.073

		Gemeenschappelijke Regeling 'van en voor' gemeenten. De missie is om financiële weerbaarheid en eigen kracht van huishoudens te versterken. Dit doen door voortdurend te bouwen aan een betrouwbare, transparante en kwalitatief hoogwaardige uitvoeringsorganisatie, die samen met klanten duurzame resultaten boekt en zich daarover altijd maatschappelijk verantwoordt.										
				Plv lid: Wethouder vA. Schutten								
GGD Noord- Oost Gelderland	Warnsveld	De GGD is de gezondheidsdienst van en voor de gemeenten Aalten, Apeldoorn, Berkelland, Bronckhorst, Brummen, Doetinchem, Elburg, Epe, Ermelo, Hattem, Harderwijk, Heerde, Lochem, Montferland, Nunspeet, Oldebroek, Oost Gelre, Oude IJsselstreek, Putten, Voorst, Winterswijk en Zutphen. Centraal bij de GGD staat preventie: het voorkomen van ziekten in de regio.	AB-Bestuurslid	AB lid: Wethouder E. Dusseldorp Plv lid: Burgemeester A. Bronsvort	22 gemeenten	2.130.000	2.158.000	2.910.000	2.977.000	geen	0	681.189
Naamloze, Commanditaire en Besloten Vennootschappen en verenigingen												
	Vestigingsplaats	Openbaar belang	Bestuurlijke relatie	Collegevertegenwoordiging	Aantal deelnemers	Eigen vermogen		Vreemd vermogen		verandering belang	resultaat	Financiële bijdrage
						begin dienstjaar	eind dienstjaar	begin dienstjaar	eind dienstjaar	dienstjaar		
Gebiedsonderneming Laarberg CV	Groenlo	Laarberg is het regionale bedrijvenpark in het oostelijke deel van de Achterhoek. Door een bundeling van krachten kunnen we de concurrentiepositie van de	Vennoot	Vert : Wethouder A. Schutten	2 gemeenten					geen		48% aandelen

		regio waarborgen, verstevigen en verbeteren. Met ruimte voor ondernemingen tot en met milieucategorie 5										
Gebiedsonderneming Laarberg BV	Groenlo	Laarberg is het regionale bedrijvenpark in het oostelijke deel van de Achterhoek. Door een bundeling van krachten kunnen we de concurrentiepositie van de regio waarborgen, verstevigen en verbeteren. Met ruimte voor ondernemingen tot en met milieucategorie 5	Lid raad van commissarissen Aandeelhouder	Vert : Wethouder A. Schutten Plv vert: Wethouder J. Hoenderboom	2 gemeenten					geen		48% aandelen
Alliander NV	Arnhem	Alliander is een netwerkbedrijf en zorgt voor een betrouwbare, betaalbare en bereikbare energievoorziening (gas en elektra)	Aandeelhouder	Vert: Wethouder A. Schutten Plv vert: Wethouder B. Porskamp	Niet in kaart gebracht							395.494 aandelen
Nuval Platform	-	De gemeenten die zich verenigd hebben in het Nuval-platform hebben afgesproken in een aantal onderwerpen met één stem op te treden tijdens de aandeelhoudersvergaderingen van Alliander en Vitens.	Lid vereniging	Vert: Wethouder A. Schutten Plv vert: Wethouder B. Porskamp	Niet in kaart gebracht							Ca. 2.500
Vitens NV	Zwolle	Het beschikbaar stellen van voldoende betrouwbaar drinkwater.	Aandeelhouder	Vert: Wethouder A. Schutten Plv vert: Wethouder B. Porskamp	Niet in kaart gebracht	€ 684,8 miljoen	€ 724,1 miljoen	€ 1537 miljoen	€ 1682 miljoen			18.693 aandelen
NV ROVA	Zwolle	ROVA is een duurzaam dienstenbedrijf dat voor de aandeelhoudende gemeenten zorg draagt voor de inzameling van het	Aandeelhouder	Vert: Wethouder B. Porskamp	23 gemeenten							295 aandelen

		huishoudelijk afval en het onderhoud van de openbare ruimte. De missie van de ROVA is om zorg te dragen voor een schone en duurzame leefomgeving voor de inwoners van de aandeelhoudende gemeenten. De ROVA is actief voor 23 gemeenten verdeeld in 3 regio's: Zwolle, Achterhoek en Eemland.		Plv vert: Wethouder A. Schutten								
AGEM	Doetinchem	De AGEM levert een bijdrage aan de energie transitie in de Achterhoek.	Lid vereniging	Vert: Wethouder B. Porskamp	8 gemeenten							38 aandelen
BNG Bank N.V.	Den Haag	Het behoud van een belangrijk marktaandeel in het Nederlandse publieke en semipublieke domein en rendement voor de aandeelhouders.	Aandeelhouder	vert. Wethouder A. Schutten	De staat, gemeenten, provincies							51.363 aandelen
Coöperatieve vereniging "Dimpact" u.a.	Enschede	Gemeenten staan allemaal voor dezelfde uitdagingen, zoals digitalisering, antwoord geven, zaakgericht werken en ketensamenwerking. Elke gemeente heeft daarbij te kampen met onvoldoende middelen, kennis en capaciteit. Samenwerken met elkaar ligt dan voor de hand. Dimpact is een coöperatieve vereniging 100% van, voor en door gemeenten. De Dimpactgemeenten hebben de handen ineen geslagen om vraagstukken rondom dienstverlening en bedrijfsvoering gezamenlijk op te pakken.	Lid vereniging	Vert: Wethouder J. Hoenderboom	Thans 31 gemeenten lid							
				Plv vert: Wethouder A. Schutten								

Leisurelands B.V.	Arnhem	Openbare toegankelijkheid dagrecreatieterrein	Aandeelhouder	Vert. gemeente Berkelland gemachtigd namens Oost Gelre	Niet in kaart gebracht							1.049 aandelen
-------------------	--------	--	---------------	--	------------------------------	--	--	--	--	--	--	-------------------

